



MHEO

Milan Higher Education Observatory

The University Factor

Impatto economico e sostenibilità dell'istruzione terziaria e dell'università

Presentazione 5° rapporto dell'Osservatorio MHEO
in collaborazione con:



HEYE

Centro Higher Education
and Youth Employability

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI BERGAMO

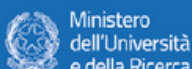
A cura di:

Giovanni Barbato, Carlo Fiorio, Michele Meoli,
Stefano Paleari e Matteo Turri

23 febbraio 2026 - h. 10:30

**Università degli Studi di Milano
Via Festa del Perdono, 7 - Milano**

MHEO - Milan Higher Education Observatory



AGENDA - MATTINA

Sala di rappresentanza

10:00

ACCOGLIENZA E REGISTRAZIONE

10:30

SALUTI ISTITUZIONALI

Marina Brambilla, Rettrice - Università degli Studi di Milano

Laura Ramaciotti, Presidente - CRUI

10:50

THE UNIVERSITY FACTOR

Matteo Turri, Responsabile Scientifico MHEO - Università degli Studi di Milano

11:20

IMPATTO ECONOMICO E SOCIALE DELLE UNIVERSITÀ

Carlo Fiorio, co-curatore del Rapporto e Responsabile Scientifico MEIEC - Università degli Studi di Milano

11:40

LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, FINANZIARIA E SOCIALE DEGLI ATENEI

Michele Meoli, co-curatore del Rapporto - Università degli Studi di Bergamo

12:00

TAVOLA ROTONDA

Tra i partecipanti:

- **Giovanni Azzone**, Presidente - Fondazione Cariplo
- **Marina Brambilla**, Rettrice - Università degli Studi di Milano
- **Elisabetta Confalonieri**, Direttrice Generale Università, Ricerca, Innovazione - Regione Lombardia
- **Marcella Gargano**, Direttrice Generale - Ministero dell'Università e della Ricerca
- **Stefano Paleari**, co-curatore del Rapporto - Università degli Studi di Bergamo
- **Gaia Romani**, Assessora al Decentramento, Quartieri e Partecipazione, Servizi Civici Generali - Comune di Milano
- **Giacomo Scillia**, Vice Direttore Generale - CINECA

Modera: Claudio Tucci, Giornalista - Il Sole 24 Ore

13:00

CHIUSURA

Stefano Paleari, co-curatore del Rapporto - Università degli Studi di Bergamo

Matteo Turri, Responsabile Scientifico MHEO - Università degli Studi di Milano

MHEO - Milan Higher Education Observatory



Finanziato dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero dell'Università e della Ricerca



Italia domani
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA



MUSA

AGENDA - POMERIGGIO

Presentazione scientifica | Sala di rappresentanza

14:00

INTRODUZIONE

Giovanni Barbato, co-curatore del Rapporto - Università degli Studi di Milano

14:10

IMPATTO ECONOMICO E SOCIALE DELLE UNIVERSITÀ

Discussant: Gabriele Secl, Partner - Deloitte Advisory Innovation & Ventures

- **DALLA RICERCA ALL'INNOVAZIONE: CARATTERISTICHE E IMPATTO DELLA BREVETTAZIONE NELLE UNIVERSITÀ ITALIANE**

Valentina Morretta (UniMi), **Matteo Capriolo** (UniMi), **Giovanni Barbato** (UniMi), **Paolo Castelnovo** (UNINSUBRIA), **Matteo Bodini** (UniMi)

- **IL FENOMENO DEGLI SPIN-OFF UNIVERSITARI IN ITALIA: CARATTERISTICHE DEL TOP MANAGEMENT TEAM E IMPATTO ECONOMICO**

Matteo Capriolo (UniMi), **Alice Civera** (UniBg), **Giovanni Barbato** (UniMi)

- **L'UNIVERSITÀ COME MOTORE DI SVILUPPO LOCALE: IMPLICAZIONI DEL MODELLO DELLA CIVIC UNIVERSITY INGLESE PER IL CONTESTO ITALIANO**

Antonella Di Maso (UniBg), **Giovanni Barbato** (UniMi), **Alessandro Sancino** (UniMi)

- **BENESSERE ECONOMICO-FINANZIARIO DEGLI STUDENTI: IMPATTI SULLA CARRIERA ACCADEMICA**

Vojtech Bartos (UniMi), **Giovanna D'Adda** (UniMi), **Carlo Fiorio** (UniMi e Responsabile Scientifico MEIEC), **Sara Giunti** (UniBo)

15:30

SOSTENIBILITÀ DEGLI ATENEI

Discussant: Andrea Gavosto, Direttore - Fondazione Giovanni Agnelli

- **SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, ECONOMICA E SOCIALE NELLE TRE MISSIONI DELL'UNIVERSITÀ ITALIANA**

Michele Meoli (UniBg), **Chiara Alberti** (UniBg)

- **I FATTORI DETERMINANTI DELL'ANDAMENTO DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO**

Carlo Fiorio (UniMi e Responsabile Scientifico MEIEC), **Corrado Nobili** (UniMi), **Stefano Trancossi** (UniMi), **Matteo Turri** (UniMi)

16:40

L'IMPATTO ECONOMICO DELLE UNIVERSITÀ SUL TERRITORIO: INDICATORI E APPROCCI METODOLOGICI

Discussant: Valentina Cairo, Programme Officer - Fondazione Cariplo

Giovanni Barbato, co-autore - Università degli Studi di Milano

Matteo Capriolo, co-autore - Università degli Studi di Milano

17:15

CHIUSURA

Carlo Fiorio, co-curatore del Rapporto e Responsabile Scientifico MEIEC - Università degli Studi di Milano

Michele Meoli, co-curatore del Rapporto - Università degli Studi di Bergamo

MHEO - Milan Higher Education Observatory